



**ISTITUTO COMPRENSIVO  
"MALASPINA"**

54100 MASSA VIA PALESTRO 43 C.F. 92018270451 C.M. MSIC81800C

**Indicatori tempi medi di pagamento (art. 9 DPCM 22/09/2014)**

**Anno 2019**

$$\text{Indice Annuale} = \frac{\text{Somma (imp. Fatt X gg ritardo)}}{\text{Somma fatture pagate}} = \frac{-2.377.053,11}{209.419,47} = -11,35$$